



ONG POLOC
Posicionamiento Local

CORPORACIÓN POSICIONAMIENTO LOCAL

**MEMORIA INSTITUCIONAL
2023**

poloc.org/
instagram.com/ongpoloc
youtube.com/@ong_poloc
facebook.com/ong.poloc

contacto@poloc.org



I. ANTECEDENTES DE LA ORGANIZACIÓN

Visión

¿Quiénes somos?

POLOC (Posicionamiento Local) es una organización sin fines de lucro fundada el año 2005, con el objetivo de contribuir al fortalecimiento de comunidades y sus territorios. Está compuesta por 17 profesionales de distintas disciplinas y regiones, reunidos por la convicción de que todo proceso de desarrollo debe abordarse desde una perspectiva que reconoce y valora los saberes, la diversidad, la identidad y el patrimonio de los espacios locales.

¿Qué hacemos?

Promovemos el “posicionamiento local”, el que entendemos como un proceso donde las comunidades se sitúan desde un rol protagónico para decidir sus prioridades de desarrollo y construir, planificar y gestionar sus territorios.

Diseñamos, apoyamos e implementamos iniciativas de interés público que contribuyan al bienestar de las comunidades, a través del fortalecimiento de la identidad, el patrimonio y el diálogo entre conocimiento local y científico.

Conformamos equipos transdisciplinarios para abordar la complejidad de los problemas territoriales desde una perspectiva integral.

Misión

¿Cuál es el objetivo de POLOC?

POLOC tiene por misión posicionar territorios que se encuentran en condiciones de pobreza a través de procesos de desarrollo local, basados en el reconocimiento y puesta en valor de sus identidades y potencialidades que permitan mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Enfoque

Comunidad y territorio son conceptos indisolubles, siendo la identidad y el patrimonio el producto de una relación armoniosa y sustentable entre ambos. Por esto, nos basamos en:

1. Enfoque territorial y de paisaje
 - Observar, planificar y evaluar desde lo local.
 - Reconocer la riqueza y diversidad de los territorios.
 - Comprender y respetar la historia y los derechos de las comunidades sobre el territorio.
 - Promover la articulación territorial con diálogo intersectorial.
 - Velar por el cuidado del medioambiente y el manejo sustentable de los recursos.

2. Enfoque de derechos
 - Respetar y promover el pleno ejercicio de los derechos humanos.
 - Fortalecer la capacidad de las y los titulares de derechos para reivindicarlos.
 - Incidir en la capacidad de los garantes de derechos para cumplir con sus obligaciones.



- Promover los principios y las normas contenidos en los tratados internacionales de derechos humanos.
 - Reconocer la importancia no sólo de los resultados, sino también de los procedimientos, es decir, cautelar un enfoque de derechos en todas las etapas de un proceso desarrollado con comunidades.
3. Enfoque de participación comunitaria
- Protagonismo de actores y perspectivas locales.
 - Diálogo entre diversos actores.
 - Valoración de la identidad y el patrimonio cultural.
 - Búsqueda de pertinencia cultural.

¿Cómo trabajamos?

1. Participación de actores estratégicos en el diseño de programas y proyectos

Por medio de un equipo de profesionales, POLOC analiza, desarrolla y gestiona proyectos en terreno, involucrando a los actores estratégicos - personas e instituciones - que integran un determinado territorio.

2. Propuesta y soluciones integrales

Mediante un trabajo interdisciplinario e intersectorial visualizamos y diseñamos soluciones, integrando los más diversos ámbitos del desarrollo humano, tales como: la identidad, la economía, el manejo de los recursos naturales, la habitabilidad, los derechos y la construcción de ciudadanía, la comunicación, la educación, las artes, entre otras.

3. Sustentabilidad y replicabilidad de las estrategias de desarrollo

POLOC genera proyectos colectivos que sean sustentables en el tiempo donde los actores se suman a la construcción y búsqueda de soluciones. La base que cimienta nuestras metodologías se caracteriza por la importancia concedida a la proyección y pertinencia de una respuesta, para lo cual es fundamental el reconocimiento del arraigo a un lugar, la recuperación de la historia y la valoración de las personas que lo habitan.

Áreas de trabajo

¿Cuáles son nuestras líneas de acción y trabajo?

1. Intervención social

- Diagnósticos participativos de un territorio, sus necesidades, potencialidades y oportunidades, sus actores, acciones y relaciones.
- Planificación participativa de programas y proyectos de desarrollo en un territorio.
- Identificación de líderes y actores estratégicos en un territorio determinado.



- Facilitación de proyectos y procesos que apunten a la articulación de actores en torno a intereses comunes.
- Diseño y ejecución de proyectos de desarrollo de forma integral con los actores relevantes para los fines de cada proyecto.
- Análisis de recursos y competencias de las organizaciones.
- Ejecución de programas y proyectos relativos a la misión que persigue nuestra Corporación.
- Asesoría a organizaciones e instituciones para que generen sus propias herramientas de sistematización y rescate de su know how de su quehacer. CUSO.

2. Generación y gestión del conocimiento

- Diagnósticos y análisis territoriales con un enfoque sistémico, interdisciplinario y participativo.
- Documentación y sistematización de experiencias de desarrollo que permitan analizar su replicabilidad en otros contextos.
- Desarrollo de instrumentos y metodologías de diagnóstico, planificación, intervención, registro y sistematización, con énfasis en la participación de los protagonistas de las experiencias.



II. FUNCIONAMIENTO INTERNO

a) Ingreso y salida de socios

- Ingreso de nuevos socios: No hubo ingreso de nuev@s soci@s
- Congelamiento de membresía: Isidora Bilbao desde abril y Sebastián Irrarázaval desde agosto solicitan congelamiento por 1 año, ambos son aprobados.
- Renuncias de socios: No hubo renuncias durante este período.

b) Modificación de Estatutos

No se han realizado modificaciones a los estatutos de la Corporación.

c) Comunicaciones

- Mantención del Reservoirio de Proyectos Poloc, y puesta a disposición de los socios de esta y otras informaciones y documentación institucional a través de Drive.
- Mantención del Reservoirio gráfico de Poloc en youtube.com/@ong.poloc
- Mantención de las cuentas de Facebook e Instagram institucionales.
- Rediseño página web institucional: www.poloc.org
- Se agregan más proyectos al Portafolio de Proyectos de ONG Poloc, el documentos digital está alojado de manera permanente en el sitio web: www.poloc.org/portafolio y se espera en el corto plazo sacar impreso del mismo.

e) Desarrollo procedimental

- No existieron

f) Políticas:

- Durante el año 2023 no se aprueban nuevas políticas de funcionamiento interno.

g) Funcionamiento de los órganos de la Corporación

• Directorio:

- (i) Integración: El directorio, período 2022-2024, está fue integrado por: **Presidente** de la Corporación, Yanko Díaz Toledo; **Vicepresidenta**, Isidora Bilbao Nieva, **Secretaria**, Carolina Gómez Raby; **Tesorera**, Carolina Peña Tondreu; **Directora** Francisca Lobo del Canto. Durante este año Isidora Bilbao en asamblea de marzo solicita congelamiento asumiendo como Director suplente Patricio Contreras Fuentes.

- (ii) Sesiones: Durante el año 2023 se realizaron las siguientes 23 reuniones de Directorio:

10 de enero	21 de marzo	24 de julio	10 de octubre
30 de enero	17 de abril	07 de agosto	23 de octubre
08 de febrero	15 de mayo	16 de agosto	06 de noviembre
13 de febrero	29 de mayo	28 de agosto	04 de diciembre
01 de marzo	12 de junio	11 de septiembre	18 de diciembre
13 de marzo	03 de julio	25 de septiembre	



- **Asamblea de socios**

Asamblea ordinaria: se realizó el día 25 de marzo de 2023, en locación especial San Carlos de Purén, con la participación de los siguientes socios: Yanko Díaz, Angela Cassanali, Valentina Rojas, Gerardo Zúñiga, Patricio Contreras, Francisca Lobo, Sebastian Irrarrazaval, Lucas Hidalgo, Carolina Peña, Carolina Gómez. Asistentes online: Pablo Briceño, Eduardo Cabello. Ausentes: Lorena Arce, Tomás Catepillán, Gonzalo Valdivieso, David Nuñez, Isidora Bilbao.

Los temas tratados fueron los siguientes:

1. Cuenta del Presidente del Directorio
2. Cuenta de la Coordinación Técnica.
3. Cuenta Financiera - administrativo.
4. Consideraciones para la toma de decisiones
5. Situación soci@s: nuev@s, congelad@s, otros.

Asamblea Extraordinaria: se realizó el día 22 de diciembre de 2023, en dependencias de Santiago de ONG Poloc, con la participación de los siguientes socios. Presencial: Eduardo Cabello, Pablo Briceño, Yanko Díaz, Carolina Gómez, Carolina Peña, Angela Casanali, Lucas Hidalgo, David Nuñez, Francisca Lobo del Canto y Valentina Rojas. Virtual: Gerardo Zúñiga y Patricio Contreras. Congelados: Sebastián Irrarrazaval e Isidora Bilbao. Ausentes: Gonzalo Valdivieso, Lorena Arce, Tomás Catepillán.

Los temas tratados fueron los siguientes:

1. Cuenta del Presidente sobre el que hacer de la organización durante el año
2. Tratamiento de procedimientos para compromiso de los socios y el cumplimiento de derechos y obligaciones
3. Ejercicio de acuerdo sobre cambio de estatutos
4. Informe Coordinación Técnica

- **Cubo/Coordinación Técnica**

Entre marzo y diciembre de 2022 se realizaron 17 reuniones de Coordinación Técnica, con una asistencia promedio de 8 socios por reunión.

03 de marzo	28 de julio	26 de octubre
17 de marzo	18 de agosto	10 de noviembre
21 de abril	04 de septiembre	24 de noviembre
26 de mayo	15 de septiembre	07 de diciembre
12 de junio	29 de septiembre	29 de diciembre
07 de julio	13 de octubre	

h) Relaciones institucionales y generación de vínculos

- La Corporación se encuentra inscrita en los siguientes registros: Chileproveedores (Certificado N° 202403120121681920).



III. INICIATIVAS Y PROYECTOS

3.1. "Conversistas"

En continuidad a los diferentes proyectos, durante el año se ponen a disposición una serie de ideas temáticas para ser realizadas en los Conversistas, como instancias de conversación para ampliar la reflexión en torno al posicionamiento local y otras temáticas en las que nos interesa profundizar y debatir como organización. El año 2023 se realizó el siguiente:

- "Todo es Archivo", el 25 de agosto de 2023, con la participación de José Carlos Agüero, historiador, escritor e investigador en temas de memoria histórica y Premio Nacional de Literatura del Perú en el año 2018.





3.2. Iniciativas y proyectos ejecutados el año 2023, considera proyectos en ejecución iniciado años anteriores.

- Fondo de Fortalecimiento para Organizaciones Patrimoniales 2023
- Asesoría en diseño, evaluación y proceso de selección de proyectos de desarrollo regenerativo postulados a Fondo Común de la Fundación Lepe.
- Rutas del patrimonio ferroviario, que tuvo entre sus resultados la publicación del libro Relatos silentes.
- Férrea identidad: Memorias Ferroviarias en la ciudad de Santiago, que tuvo entre sus resultados la publicación del libro Vidas férreas.
- Elaboración del Plan de Manejo y Lineamientos de Intervención para el Parque Forestal, inserto en la Zona típica o Pintoresca Parque Forestal y entorno que señala.
- Construcción Hoja de Ruta participativa para el Laboratorio Natural Andes del Sur de Chile.
- Portal Eliseo del Campo: plan de activación patrimonial barrio Matta.
- Diseño de un Sistema de Información Cultural de la Región de Los Ríos (SICR) y socialización, a través de talleres, con agentes culturales públicos y privados que conozcan, comprendan y aporten al diseño del SICR.
- Programa de capacitación, fomento productivo, asesoría técnica y comercial al turismo rural en zonas de rezago de la Región de Los Lagos.
- Restauración de bienes muebles iglesia, convento y museo colonial San Francisco de Curimón.

3.3. Otras iniciativas para el fortalecimiento interno.

- Asesoría financiera. Con el propósito de mejorar el sistema de gestión financiera se contrata a Francisca Fisher con el objetivo de Elaborar (con apoyo del directorio y la Coordinación Administrativa) una mejora a la gestión financiera para la sustentabilidad de la organización y el bienestar laboral de las socias y socios que desarrollan su profesión a través de ésta, sabiendo que los recientes cambios tributarios exigen que adaptemos nuestro funcionamiento financiero actual. El producto de la consultoría fue entregado en diciembre de 2023.
- Diseño y re-edición del Portafolio 2023, con el objetivo de sistematizar el quehacer de la organización desde el año 2005 a 2023.
- Reestructuración de la página Web www.poloc.org
- Asesoría legal para la correcta relación con las contrapartes de proyectos y proyecciones de modernización de los Estatutos de la organización.